

**Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Газпром корпоративный институт»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Заместитель директора –  
директор Филиала «Газпром  
корпоративный институт» в Москве

В. Воронина

« 14 » 2020 г.



Учебно-тематический план и программа  
повышения квалификации

**Антикоррупционная политика ПАО «Газпром», его  
дочерних обществ и организаций**

## Учебно-тематический план

Цель обучения:	приобретение актуальных знаний в области законодательства Российской Федерации в сфере противодействия коррупции, локальных нормативных актов ПАО «Газпром», корпоративного права, а также практических навыков по предупреждению и противодействию коррупции
Развиваемые компетенции:	корпоративные - понимание специфики организации
Категория слушателей:	руководители и специалисты Группы Газпром, входящие в Перечень 2 согласно Приложению №2 приказа № 180 Председателя Правления ПАО «Газпром» от 29 апреля 2019, направленные на ежегодное обучение в области противодействия коррупции
Профессиональный стандарт:	
Срок обучения:	16 часов
Режим занятий:	2-4 часа в неделю
Формы обучения:	очная (с отрывом от работы); очно-заочная (без отрыва от работы); заочная (без отрыва от работы).

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
<b>1.</b>	<b>Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»</b>	<b>5</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>	
1.1.	Законодательство Российской Федерации в области предупреждения и противодействия коррупции	2	1	1	тест
1.2.	Нормативная правовая база ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции	3	1,5	1,5	
<b>2.</b>	<b>Система внутреннего контроля, предупреждения и противодействия коррупции</b>	<b>8</b>	<b>6,5</b>	<b>1,5</b>	
2.1.	Корпоративная коррупция: предпосылки и причины возникновения	1	1		
2.2.	Зоны коррупционной опасности в организации	1	1		
2.3.	Механизмы и технологии извлечения «коррупционного бонуса»	1	1		
2.4.	Профессиональная контрольно-ревизионная практика: контроль – мониторинг - последующий контроль	2	1,5	0,5	
2.5.	Коррупционные риски в договорной	3	2	1	

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
	работе				
3.	Актуальные вопросы предупреждения и противодействия коррупции в дочерних обществах и организациях Группы Газпром	2		2	
	<b>Всего:</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	
	<b>Итоговый контроль знаний</b>	<b>1</b>			<b>Зачет</b>
	<b>Итого:</b>	<b>16</b>			

## Введение

Программа повышения квалификации предназначена для руководителей и специалистов Группы Газпром, проходящих ежегодное обучение согласно Приложению №2 (Перечень 2) приказа Председателя Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллера от 29 апреля 2019 г. №180

Объем программы составляет 16 академических часов.

**Целью обучения** является приобретение знаний законодательства Российской Федерации в области противодействия коррупции, Антикоррупционной политики ПАО «Газпром», особенностей корпоративной коррупции, коррупции в договорной работе, анализа информации о контрагенте в целях противодействия коррупции, а также практических навыков по предупреждению и противодействию коррупции.

### **Развиваемые корпоративные компетенции:**

- понимание специфики организации.

### **Планируемые результаты обучения**

#### **Слушатель должен знать:**

- основные положения законодательства Российской Федерации в области противодействия коррупции;
- позицию ПАО «Газпром» по вопросам предупреждения и противодействия коррупции, как на уровне корпорации, так и на уровне операционной работы ответственных работников;
- антикоррупционную политику ПАО «Газпром»;
- иные локальные нормативные правовые акты ПАО «Газпром» антикоррупционной направленности;
- индикаторы проявления и действия коррупции в корпорации; последствия участия в коррупционных действиях;
- механизмы профессиональной контрольно-ревизионной практики по противодействию коррупции;
- алгоритм действий в случае склонения к коррупционным действиям;

- коррупционные риски, возникающие при договорной работе;
- особенности закупочной деятельности в корпорации с точки зрения коррупционных рисков;
- способы сбора и анализа информации о контрагенте в целях предупреждения коррупции.

#### **Слушатель должен уметь:**

- выстраивать свою деятельность в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации по противодействию коррупции, Антикоррупционной политикой ПАО «Газпром» и другими локальными нормативными актами антикоррупционной направленности;
- проводить оценку коррупционных рисков в рамках своей профессиональной деятельности и на корпоративном уровне;
- минимизировать коррупционные риски, как на уровне профессиональной деятельности, так и на корпоративном уровне;
- эффективно противостоять и пресекать коррупционное давление;
- выявлять коррупционные риски при договорной работе;
- предупреждать коррупционные риски при закупочной деятельности;
- осуществлять сбор и анализ информации о потенциальном контрагенте с целью предупреждения коррупции;
- определять факторы, которые могут нанести ущерб репутации ПАО «Газпром», учитывать их при взаимодействии со сторонними организациями.

#### **Организационно-педагогические условия**

Программа курса предусматривает самостоятельное изучение учебных материалов, просмотр видео-лекций и прохождение тестирования в Базе знаний системы непрерывного фирменного профессионального образования ПАО «Газпром».

Программа может быть реализована в течение 14 рабочих дней, в течение 24 рабочих дней или в течение 150 рабочих дней в зависимости от потребностей Заказчика обучения. Режим занятий может быть установлен 2 - 4 часа в неделю или 1-2 часа в неделю в зависимости от срока реализации программы.

#### **Материально-технические условия реализации программы**

Для прохождения электронного обучения в Базе знаний СНФПО ПАО «Газпром» и участия в возможных видеоконференциях (или вебинарах) требуется персональный компьютер с возможностью выхода в Интернет.

## Календарный учебный график

Календарные дни
(1-4) / (1-8) Э, ИА

Э – электронное обучение

ИА – итоговая аттестация

### Формы аттестации

В качестве итогового контроля предусмотрен зачет в форме итогового теста. Оценка качества освоения программы производится преподавателем по двухбалльной системе на основании результатов итогового теста по основным разделам программы.

Выставляются оценки «зачтено» или «не зачтено». Оценка «зачтено» ставится, если количество правильных ответов больше или равно 50%. Слушатель считается аттестованным, если имеет положительную оценку «зачтено» по итоговому контролю знаний.

Перечень тем для подготовки к итоговому контролю знаний приведен в Приложении А.

Лицам, успешно освоившим программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации.

## СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### Раздел 1. Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»

#### 1.1 Законодательство Российской Федерации в области предупреждения и противодействия коррупции

- Национальная стратегия и национальный план противодействия коррупции
- Обзор изменений антикоррупционного законодательства, тенденции и перспективы

#### 1.2 Нормативная база ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции

- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15.11.2016 № 2846)
- Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 25.12.2018 № 3195 «Об утверждении политики управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»
- Положение о Комиссии по корпоративной этике ОАО «Газпром», утверждено приказом ОАО «Газпром» от 11.02.2014 № 59 с изменениями от 05.09.2019 № 391)
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром (утверждено приказом ОАО «Газпром» от 4 сентября 2014 г. № 423)
- Порядок проведения процедуры информирования о возникновении конфликта интересов и процедуры урегулирования конфликта интересов (утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 25.11.2016 № 368)
- Порядок проведения процедуры информирования о ставших известными работнику нарушениях, имеющих признаки коррупции, другими работниками, контрагентами организации или иными лицами и порядок рассмотрения таких сообщений (утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 12.01.2017 № 2)
- Порядок проведения процедуры информирования о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений и порядок рассмотрения таких сообщений (утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 12.01.2017 № 3)
- Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества (утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 12.01.2017 № 4)
- Примеры коррупционных ситуаций с комментариями

## **Раздел 2. Система внутреннего контроля, предупреждения и противодействия коррупции**

### **2.1 Корпоративная коррупция: предпосылки и причины возникновения**

- Противодействие корпоративной коррупции на федеральном уровне. Федеральное законодательство. «Антикоррупционная хартия российского бизнеса». Методические рекомендации Минтруда РФ 2019 года
- Анализ коррупционных ситуаций в российском корпоративном мире
- «Выгода» как квалифицирующий пример корпоративной коррупции
- Коррупционная практика недобросовестных участников системы корпоративного управления
- Мотивы корпоративной этики и профессиональной и мотивы личного обогащения
- Успех противодействия коррупции и собственник бизнеса
- Устранение несовершенства локальных нормативных правовых актов, направленных на противодействие коррупции

### **2.2 Зоны коррупционной опасности в организации**

- Выявление и купирование зон «коррупционной опасности» компании – основной инструмент профилактики корпоративной коррупции
- Системная оценка корпоративно-коррупционных рисков
- «Классические» («типичные») сегменты коррупционных рисков компании
- Прикладной обзор документа «Рекомендации по порядку проведения оценки коррупционных рисков в организации» (утв. Минтрудом РФ в сентябре 2019 года)
- Рекомендации по порядку проведения оценки коррупционных рисков в организации

### **2.3 Механизмы и технологии извлечения «коррупционного бонуса», примеры коррупционных схем**

- Формы «коррупционного бонуса»
- Подсистема «Управление холдингом». Частные случаи корпоративной коррупции, применяющей «теневые бонусы»
- Иные частные схемы корпоративной коррупции
- Феномен «параллелизации бизнеса»
- Феномен «золотые парашюты»
- Феномен «самопремирование»

## **2.4 Профессиональная контрольно-ревизионная практика: контроль – мониторинг - последующий контроль**

- Дилеммы контрольной практики, направленной на искоренение корпоративной коррупции
- Проблема контроля контролеров и функциональное и административное «закольцовывание» контрольных структур компании
- Системный взгляд на ресурсы, профилактику и преодоление корпоративной коррупции: многоуровневый подход к локальному нормотворчеству
- Поиск источников при создании локальных нормативных правовых актов в области противодействия коррупции

## **2.5. Коррупционные риски в договорной работе**

- Понятие агентского договора и его место в системе договорных отношений
- Потенциальные риски в применении агентского договора
- Коммерческий подкуп и взятка при использовании агентского договора
- Анализ коррупционных схем при использовании агентского договора
- Правовые последствия при действии или бездействии должностных лиц при использовании агентского договора
- Риски правовой квалификации того или иного поведения субъекта в качестве недобросовестного или противоправного
- Оспаривание подписанных документов и опорочивание контракта
- Оспаривание подлинности подписи
- Правовые риски признания документа подписанным
- П. 22 ст. 34 ФЗ 44-ФЗ – аффилированность должностных лиц тендерной комиссии
- Последствия нарушения законодательства при закупочной деятельности
- Стратегическое устаревание информации
- Способы снижения коррупционных рисков в сделке
- Основные вопросы сбора информации для проверки контрагента
- Сбор и анализ информации в открытых источниках
- Предоставление недостоверной информации

## **Раздел 3. Актуальные вопросы предупреждения и противодействия коррупции в дочерних обществах и организациях Группы Газпром**

- Обсуждение в режиме «круглый стол» актуальных вопросов для ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций по предупреждению и противодействию коррупции, возникших в процессе изучения программы.

### **Итоговый контроль знаний**

- Зачет

## Учебно-методическое обеспечение

- Рабочая тетрадь слушателя
- Список литературы
- Перечень тем для подготовки к итоговому контролю знаний (Приложение А)

### Список рекомендуемых нормативных документов и учебной литературы

#### Нормативные правовые акты и нормативно-технические документы

1. Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (последняя редакция).
2. Федеральный закон от 17 июня 2009 г. №172-ФЗ «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов» (последняя редакция).
3. Указ Президента Российской Федерации от 29 июня 2018 г. № 378 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2018-2020 годы».
4. Международный стандарт ISO 37001:2016. Системы менеджмента противодействия коррупции – Требования и рекомендации по применению.

#### Корпоративные документы

1. Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2016-2020 гг. / ПАО «Газпром». – М., 2016. – 31 с.
2. Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15.11.2016 №2846) – основополагающий документ ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции.
3. Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 25.12.2018 № 3195 «Об утверждении политики управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»
4. Положение о Комиссии по корпоративной этике ОАО «Газпром», утверждено приказом ОАО «Газпром» от 11.02.2014 №59 с изменениями от 05.09.2019 № 391).
5. Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром (утверждено приказом ОАО «Газпром» от 4 сентября 2014 г. № 423).
6. Порядок проведения процедуры информирования о возникновении конфликта интересов и процедуры урегулирования конфликта интересов (утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 25.11.2016 № 368).
7. Порядок проведения процедуры информирования о ставших известными

работнику нарушениях, имеющих признаки коррупции, другими работниками, контрагентами организации или иными лицами и порядок рассмотрения таких сообщений (утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 12.01.2017 № 2).

8. Порядок проведения процедуры информирования о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений и порядок рассмотрения таких сообщений (утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 12.01.2017 № 3).
9. Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества (утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 12.01.2017 № 4).

### Литература

1. Авдеева О.А. Антикрупционное законодательство России: Ретроспективный анализ формирования механизма правового воздействия [Электронный ресурс] / О.А. Авдеева, В.А. Авдеев // Lex Russica. – 2020. – № 1 (158). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikorrupsionnoe-zakonodatelstvo-rossii-retrospektivnuu-analiz-formirovaniya-mehanizma-pravovogo-vozdeystviya>
2. Антикрупция: Правовые основы противодействия коррупции в Российской Федерации / С.Н. Братановский, М.Ф. Зеленев, Н.Н. Косаренко. – М.: Русайнс, 2020. – 278 с.
3. Астанин В.В. О реалиях и задачах корпоративного антикрупционного комплаенс [Электронный ресурс] // Мониторинг правоприменения. – 2017. – № 3 (24). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-realiyah-i-zadachah-korporativnogo-antikorrupsionnogo-komplaens>
4. Глебовский А. Кадровые аспекты антикрупционной работы в свете требований ISO37001-2016 // Директор по безопасности, 2017. №7. – с. 28–35.
5. Землин А.И. Правовые основы противодействия коррупции : учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / А.И. Землин, О.М. Землина, В.М. Корякин, В.В. Козлов; под общ. ред. А.И. Землина. – М.: Юрайт, 2019. – 197 с.
6. Иншаков С.М. Стратегии противодействия коррупции: Классические и реальные / С.М. Иншаков, В.А. Казакова. – М.: Русайнс, 2019. – 192 с.
7. Перенджиев А.Н. Обеспечение противодействия коррупции в Российской Федерации: Учебное пособие / А.Н. Перенджиев, С.А. Мельков, О.Н. Забузов. – М.: КноРус, 2020. – 242 с.
8. Практика противодействия коррупции: Проблемы и достижения [Электронный ресурс] / Казань: Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2018. – 131 с. – Режим доступа: [http://business-library.ru/book\\_561192\\_praktika\\_protivodeystviya\\_korrupsii\\_problemy\\_i\\_dostizheniya/](http://business-library.ru/book_561192_praktika_protivodeystviya_korrupsii_problemy_i_dostizheniya/)

9. Проблема коррупции в России: Взгляд молодежи: Сборник статей V Всероссийской антикоррупционной конференции 17 мая 2019 года [Электронный ресурс] / Отв. ред. Н.Л. Красюкова, О.В. Панина, С.А. Зуденкова. – М.: Русайнс, 2019. – 68 с. – Режим доступа: <https://www.book.ru/book/932814>
10. Рукина И.М. Коррупция и справедливость в современной экономике: Монография [Электронный ресурс] / И.М. Рукина, Д.С. Петросян. – М.: Русайнс, 2017. – 166 с. – Режим доступа: <https://www.book.ru/book/926793>
11. Румянцева Е.Е. Механизмы противодействия коррупции [Электронный ресурс] / Е.Е. Румянцева. - Москва|Берлин: Директ-Медиа, 2016. – 126 с. – Режим доступа: [http://business-library.ru/book\\_430611\\_mehanizmyi\\_protivodeystviya\\_korruptsii/](http://business-library.ru/book_430611_mehanizmyi_protivodeystviya_korruptsii/)
12. Румянцева Е.Е. Противодействие коррупции: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. Е. Румянцева. – М.: Юрайт, 2018. – 267 с.
13. Транспарентность экономики, противодействие легализации преступных доходов и коррупции в контексте экономической безопасности: Монография [Электронный ресурс] / С.В. Шкодинский и др. – М.: КноРус, 2020. – 198 с. – Режим доступа: <https://www.book.ru/book/934360>

Начальник научно-методического отдела



С.В. Чернятин

**Приложение А****ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ИТОГОВОМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ****Антикоррупционная политика ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций**

1. Феномен корпоративной коррупции.
2. Фундаментальные причины коррупции в Российской Федерации.
3. Понятие конфликта интересов.
4. Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»
5. Факторы, способствующие возникновению конфликта интересов.
6. Наиболее подверженные коррупции подразделения в корпорации.
7. Коррупционные риски при осуществлении конкурсов, торгов и запросов котировок.
8. Коррупционные индикаторы в корпорации.
9. Агентский договор и коррупционные риски
10. Сбор и анализ данных о перспективном контрагенте во избежание коррупционных рисков.
11. Порядок действий работника при склонении к коррупции.